

الرقم :
التاريخ : / / ٢٠٢٠
المشروعات :

جمعية الملك فهد الخيرية النسائية بجازان
تحت إشراف وزارة العمل والتنمية الإجتماعية
تأسست عام ١٤٠٥هـ - مسجلة برقم (٧٠)

مقدمة

من خلال التغييرات المتلاحقة في البيئة الاقتصادية والميدانية والاعتمادية التي
تتطلبها متطلبات العمل غير ضرورية، حيث أصبحت الشركات تعتمد على التكنولوجيا الحديثة، ومن
هذا نشأت حاجة هائلة في اعتماد أنظمة واضحة وإجراءات سليمة التي قد تتعرض
لها سواء في الجانب الإداري أو المالي أو التشغيلي.
أولاً الغرض من هذا الدراسة إدارة

تقييم المخاطر المتأصلة والكامنة

١. توضيح طبيعة المخاطر وتعرضها وتوزيعها في إدارة الجمعية وإدارة المخاطر
٢. تقييم المخاطر وتحديد أولوياتها في إدارة الجمعية وإدارة المخاطر
٣. تقييم المخاطر وتحديد أولوياتها في إدارة الجمعية وإدارة المخاطر
٤. تقييم المخاطر وتحديد أولوياتها في إدارة الجمعية وإدارة المخاطر
٥. تقييم المخاطر وتحديد أولوياتها في إدارة الجمعية وإدارة المخاطر

الرقم :
التاريخ : / / ٢٠٢٠
المشروعات :

جمعية الملك فهد الخيرية النسائية بجازان
تحت إشراف وزارة العمل والتنمية الإجتماعية
تأسست عام ١٤٠٥هـ - مسجلة برقم (٧٠)

مقدمة

من خلال التغيرات المتلاحقة في المجالات الاقتصادية والسياسية والاجتماعية التي ساهمت في بروز بيئة مفعمة بالخطر، توجب على مؤسسات القطاع الثالث العمل على ضرورة تجنب المخاطر التي قد تواجهها أو الحد منها أو السيطرة عليها ، ومن هنا نشأت حاجة الجمعية إلى اعتماد سياسة واضحة لادارة المخاطر التي قد تتعرض لها سواء في الجانب الداري أو المالي او النشاط.

اولا : الغرض من إعداد سياسة إدارة المخاطر

١. توضح السياسة تعريف الخطر وإدارة المخاطر والغرض من إدارة المخاطر.
٢. تفسر السياسة طريقة الجمعية الخاصة في إدارة المخاطر وتوثيق أدوار ومسئوليات الطراف ذات العلة
٣. تعتبر سياسة إدارة المخاطر جزء من مهام الرقابة الداخلية للجمعية وترتيبات حوكمتها.
٤. تصف السياسة دور إجراء إدارة المخاطر في كامل نظام الرقابة الداخلية وتحديد إجراءات التقارير الرئيسية، وتشرح الجزاء الذي سيتم اتخاذه من أجل تقييم فعالية إجراءات الرقابة الداخلية للجمعية.

ثانيا : تعريف الخطر وإدارة المخاطر :

يعرف الخطر بأنه أي شيء يمكن أن يعوق من مقدرة المؤسسة على تحقيق أهدافها، أو هو عبارة عن ربط بين احتمال وقوع حدث والآثار المترتبة على حدوثه.

يمكن تعريف إدارة المخاطر بأنه الجراء أو الهيكل أو الثقافة المستخدمة لتحديد وتقييم والسيطرة على جوانب المخاطر التي قد تؤثر في مقدرة الجمعية على تحقيق أهدافها.

ثالثا : إدارة المخاطر وعلقتها بالرقابة الداخلية :

جزء من نظام الرقابة الداخلية الذي يحتوي على عدد من العناصر التي تعمل تعد إدارة المخاطر مع بعضها على إيجاد طريقة تشغيل فعالة تساعد الجمعية على تحسين الداء في كافة الجوانب جزء هاما وضروريا بالنسبة لعمل الجمعية وليس فقط المالية والإدارية ، كما تعتبر إدارة المخاطر مجرد مسألة التزام، تتطلب دورا نشطا أكثر منه مجرد ردة فعل . تراعي إدارة المخاطر كافة عناصر الرقابة الداخلية مثل

- الاستراتيجيات والسياسات والإجراءات .
- خطط الجمعية وميزانياتها .
- سجلات المخاطر العالية.

الرقم :

التاريخ : / / ٢٠٢٠م

المشروعات :

رابعاً : آلية عمل إدارة المخاطر بالجمعية

١. رصد مجموعة المخاطر التي تواجهها الجمعية .
٢. تصنيف مجموعة المخاطر التي تواجهها الجمعية
٣. التعامل المستمر مع هذه المخاطر ومحاولة الحد منها
٤. عقد اجتماعات دورية بين مدير الجمعية والمساعدین لبحث الحالات و
محاولة حلها والحد منها
٥. رفع تقارير دورية لمجلس الدارة للمشاركة في الحد من هذه المخاط
تقييم درجات الخطر

الاحتمال التأثير	عالي	متوسط	منخفض
عالي	عالي جداً	عالي	متوسط
متوسط	عالي	متوسط	منخفض
منخفض	متوسط	منخفض	منخفض جداً

الرقم :
التاريخ : ٢٠ / /
المشروعات :

جمعية الملك فهد الخيرية النسائية بجازان
تحت إشراف وزارة العمل والتنمية الإجتماعية
تأسست عام ١٤٠٥هـ - مسجلة برقم (٧٠)

المخاطر الكامنة والمتأصلة

التقييم النهائي	الاحتمال	التأثير	الخطر
<u>متوسط</u>	متوسط	متوسط	تسرب الموظفين
<u>متوسط</u>	منخفض	عالي	الحريق
<u>منخفض</u>	منخفض	متوسط	السرقه
<u>عالي جداً</u>	عالي	عالي	عدم وجود موارد ودخل ثابت

اعتمدت السياسة من قبل مجلس الإدارة بالجلسة رقم (٤) بتاريخ 2022/08/23
رئيس مجلس الإدارة

غادة بنت محمد بريك



jamaiakf70@hotmail.com
www.jamaiakf70.org.sa

4
حي الروضة-شارع الأمير سلطان
شمال كلية التربية للبنات

المملكة العربية السعودية
جازان - ص.ب ٢٨٢ ر.ب ٨٢٧٢٤

٠١٧٣٢٢٥١٣٢

٠١٧٣٢٢٥١٣٨

٠١٧٣٢٢٤٥٤٦

٠١٧٣٢٢٠٥١٧

٠٥٥٦١٨١٢٢٨